



Plan de travail projet : « Appui à la Gouvernance locale dans la perspective de la Régionalisation Avancée »- AGORA- Année : 2014

United Nations Development Programme

Pays: Maroc

Titre du projet : « Appui à la Gouvernance locale dans la perspective de la Régionalisation Avancée »- AGORA.

Outcome UNDAF 2012-2016: Les partenaires institutionnels et de la société civile s'approprient les principes de la gouvernance démocratique sensible au genre les mettent en œuvre pour un développement humain, intégré, équitable et durable.

Produit PAC UNDAF 2012-2016: Produit 4.3 : Les acteurs clés disposent des capacités pour intégrer les principes de DH, de genre, de l'approche territoriale et de bonne gouvernance dans les processus de décentralisation et régionalisation pour accélérer l'atteinte des OMD. **Produit 4.4 :** Les capacités des ONG en matière de principes de Gouvernance Démocratique axée sur les droits humains, sensible au genre et pour l'atteinte des OMD sont accrues

Indicateur PAC UNDAF 2012-2016: Indicateur 4.3.1 : Nombre de collectivités territoriales ayant bénéficié de renforcement des capacités dans le domaine de la planification locale stratégique axée sur le genre et les droits humains. **Indicateur :4.4.1 :** Nb d'ONG engagées dans la promotion des principes de la Gouvernance Démocratique basé sur les droits humains et sensible au genre et dans l'atteinte des OMD - Secteur Privé - Médias - Partis politiques - Associations

Cible annuelle 2014 PAC UNDAF : 1- Au moins 16 collectivités locales et administration territoriales (6 conseils régionaux et 6 préfectures/provinces) sont renforcées à travers la formation de 18 Agents de Développement régional (dont 8 femmes) dans le domaine de l'Aménagement de Territoire, la planification participative locale, la reddition des comptes, la relation Etat-Collectivités Territoriales, le suivi et évaluation et l'intercommunalité et au moins 3 Communes de la Région de Tanger Tétouan instaurent un système de suivi et d'évaluation de leur PCD. **2 :** au moins 12, Organisation de la Société Civile sont engagées dans le processus de gouvernance démocratique locale dans le cadre de la promotion de la participation citoyenne.

Partenaire de mise en œuvre: Ministère de l'Intérieur – Direction Générale des Collectivités Locales.

Brève description

Ce projet vise à renforcer les capacités de la DGCL et des collectivités territoriales (Régional, préfecture et province, et commune) ainsi que l'administration territoriale ; en termes organisationnel, individuel et sociétale. Le projet ambitionne à accompagner ces collectivités à améliorer leur performance managériale et appuyer la DGCL dans son accompagnement du nouveau chantier de régionalisation et renforce ses capacités pour mettre en œuvre toute stratégie visant l'appui aux futurs conseils régionaux et communaux. Trois axes majeurs: la promotion de l'intercommunalité, la participation citoyenne et l'appui à la coopération décentralisée internationale, notamment Sud/Sud.

Période Programme: 2014-2016
Key Result Area (Strategic Plan): Gouvernance Démocratique inclusive et efficace.
Atlas Award ID: 00077441
Atlas Project ID: 00088213
Date début : Janvier 2014
Date fin : Decembre 2014
Date du PAC 16 décembre
Modalité de gestion Mise en œuvre National

2014 AWP budget (USD): 397 719,63
Total resources required 397 719, 63
Total allocated resources: 397 719, 63

- PNUD TRAC 50 000, 600
- Monaco 161 219,63
- Barcelone 63 000 00
- DGCL: 123 500,00

Approuvé par (Partenaire de mise en oeuvre):

Le Gouverneur
Directeur du Patrimoine

Signé : Rachid AFIRAT

Approuvé par le PNUD

B. W. D. LOUËZI



Plan de Travail Annuel AGORA 2014

PRODUITS DU CP ATTENDUS Et Indicateurs, y compris les objectifs annuels	ACTIVITÉS PLANIFIÉES Dresser la liste de toutes les activités, y compris de SSE, qui seront entreprises durant l'année pour réaliser les produits du CP énoncés	CADRE			PARTIE RESPONSABLE	Source des fonds	Description dans le budget	Montant USD
		1er Trimestre	2e Trimestre	3e Trimestre				
Produit 1: Les capacités de Collectivités Territoriales cibles sont accrues Indicateurs 1 1. % de réalisation du plan de formation et de développement des capacités 2. Nombre de CL formées et nombre de participants H/F 3. Nombre de Communes de la Région de Tanger Tétouan ayant adopté un système de suivi et d'évaluation de leur PCD Cibles 1: Au moins 30% du Plan de formation et de développement des capacités est réalisé 12 collectivités locales et administration territoriales (6 conseils régionaux et 6 préfectures/provinces) sont renforcées à travers la formation de 18 Agent de Développement régional (dont 8 femmes) dans le domaine de l'Aménagement de Territoire, la planification participative locale, la reddition des comptes, la relation Etat-Collectivités Territoriales et le suivi et évaluation et 6 cadres des Divisions préfectorales/provinciales des Collectivités Locales dont 3 femmes dans le domaine de l'intercommunalité. Au moins 3 Communes de la Région de Tanger Tétouan instaurent un système de suivi et d'évaluation de leur PCP Situation de base: Les recommandations du rapport de la commission consultative de la régionalisation avancée La stratégie de renforcement des capacités de la DFCA/DGCL 2000 personnes devront être formées dans les années à venir dans le champ des compétences de la Région. Un transfert de personnel devra également s'opérer des provinces vers la région (objectif de passer de 19000 à 4000 fonctionnaires pour les provinces).	ACTIVITE 1 : ELABORER UN PLAN INTEGRE DE FORMATION ET DE DEVELOPPEMENT DES CAPACITES DES COLLECTIVITES TERRITORIALES CIBLES ET DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE Action 1.1 : Elaboration et Validation du Plan Intégré de Formation (modules, bénéficiaires, TDR des formateurs, modalités de mise en œuvre, logistique, chronogramme) ACTIVITE 2: REALISER DES MODULES DE FORMATION Action 2.1 : Sélection et validation de la liste des bénéficiaires Action 2.2 : Sélection et validation des opérateurs de formation Action 2.3 : Réalisation du premier cycle/module de formation au niveau des 5 Régions ciblées Action 2.4 : Réalisation d'une cérémonie de remise des attestations de formation Action 2.5 : Mise en place d'un système de suivi et évaluation des PCP au niveau des CU de la Région de Tanger Tétouan (état des lieux, TDR du chargé de suivi et évaluation, désignation des chargés de suivi, réalisation du cycle de formation, capitalisation et diffusion)				PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD	DGCL F:30071 D:00172 MONACO F:30000 D:00169 DGCL F:30071 D:00172 PNUD F:04000 D:00012 PNUD F:04000 D:00012 BARCELONE F:30000 D:12184 BARCELONE F:30000 D:12184 BARCELONE F:30000 D:12184 BARCELONE F:30000 D:12184	72400 (Com.&Audio visual Eqpt) 75700 (Workshop/confer.) 75700 (Workshop/confer.) 71600 (Travel) 75700 (Workshop/confer.) 71600 (Travel) 71300 (Local Consultant) 74200 (Audio/print prod.) 75700 (Workshop/confer.)	1 000,00 51 219,63 40 000,00 12 000,00 2 000,00 24 000,00 25 000,00 2 000,00 12 000,00
TOTAL Produit 1								169 219,63

<p>Produit 2: Un système de participation citoyenne et de pétitions (notamment des jeunes, des femmes et des groupes avec des besoins spécifiques) opérationnel.</p> <p>Indicateurs 2</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Une étude sur les formes de participation citoyenne élaborée et diffusée 2. Un guide général des CPEC élaboré et diffusé <p>Cibles 2: L'étude des formes de participation citoyenne au niveau local et l'élaboration du guide général des CPEC est initiée</p> <p>Situation de base: Les dispositions constitutionnelles sur la participation citoyenne L'article 14 de la charte communale Existence de différents mécanismes formels et informels de participation Existence de guide des commissions (UNICEF et ONU femme) Diversité et non harmonisation des guides des CPEC déjà élaborés Absence d'une vision claire sur les formes de participation citoyenne</p>	<p>ACTIVITE 1 : REALISER UNE ETUDE ANALYTIQUE DES FORMES DE PARTICIPATION CITOYENNE AU NIVEAU LOCALE</p> <p>Action 1.1 : Elaboration et validation des TDR pour le recrutement de l'expert en charge de l'étude</p> <p>ACTIVITE 2 : ELABORER UN GUIDE GENERAL DES COMMISSION DE PARITE ET D'EGALITE DES CHANCES</p> <p>Action 2.1 : Elaboration et Validation des TDR de l'expert en charge de l'étude</p> <p>Action 2.1 : réalisation d'une étude des formes de participation citoyenne.</p>	<p>PNUD</p> <p>PNUD</p>	<p>MONACO F:30000 D:00169</p> <p>71300 (Local Consultant)</p>	<p>0,00</p> <p>20 000,00</p>
<p>TOTAL Produit 2</p> <p>Produit 3: Le mécanisme d'intercommunalité promu et vulgarisé au niveau des régions cibles.</p> <p>Indicateurs 3</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nombre d'ateliers régionaux de sensibilisation et d'échange d'expertise au profit des élus communaux sur l'intérêt et les modalités de mise en place des projets intercommunaux organisés 2. Nombre de projets intercommunaux issus des PCD dans les régions cibles identifiés et initiés <p>Cibles 3: 1 atelier inter- régional sur l'intercommunalité organisés avec la participation d'au moins 30% des femmes élues Au moins 3 projets intercommunaux sont identifiés et listés</p> <p>Situation de base: Existence d'une évaluation sur l'intercommunalité (DGCL) Atelier maroco-français organisé par la DGCL sur l'IC et la CD Existence d'expérience de projets intercommunaux</p>	<p>ACTIVITE 1 : ORGANISER DES ATELIERS INTER- REGIONAUX DE SENSIBILISATION ET D'ECHANGE D'EXPERTISE AU PROFIT DES ELUS COMMUNAUX SUR L'INTERET ET LES MODALITES DE MISE EN PLACE DES PROJETS INTERCOMMUNAUX ET INTERREGIONAUX</p> <p>Action 1.1 : Elaboration des TDR des Ateliers</p> <p>Action 1.2 : Réalisation d'un atelier interrégional sur le thème de l'intercommunalité</p> <p>Action 1.3 : Mise en place d'un mécanisme de suivi des recommandations de l'atelier</p> <p>ACTIVITE 2 : IDENTIFIER ET INITIER DES PROJETS INTERCOMMUNAUX ISSUS DES PCD.</p> <p>Action 2.1 : réunions de concertations pour l'élaboration de la base de données des Projets</p>	<p>PNUD</p> <p>PNUD</p> <p>PNUD</p>	<p>DGCL F:30071 D:00172</p> <p>MONACO F:30000 D:00169</p> <p>DGCL F:30071 D:00172</p>	<p>20 000,00</p> <p>13 000,00</p> <p>10 000,00</p> <p>4 000,00</p>

<p>Possibilité de création de SDL (Art. 140 - Les collectivités locales et leurs groupements peuvent procéder à la création ou à la prise de participation dans des sociétés dénommées société de développement local, en association avec une ou plusieurs personnes morales de droit public ou privé).</p>				27 000,00
TOTAL Produit 3				
Produit 4:				
<p>La coordination de l'aide au niveau territorial est établie et la coopération sud/sud et triangulaire est renforcée dans les régions cibles</p>				
Indicateurs 4				
<p>1. les structures de gestion de la coopération internationale décentralisée</p> <p>2- la stratégie de Développement de la Région de Fès-Boulemane est élaborée</p> <p>3- Nombre et qualité des missions d'échange (sud/sud et internationales) au profit des acteurs des régions</p>	<p>ACTIVITE 1 : ELABORER ET VALIDER LES TDR POUR LA MISE EN PLACE ET L'OPERATIONALISATION DE STRUCTURES DE GESTION DE LA COOPERATION DECENTRALISEE ET DE PARTENARIAT AU NIVEAU CENTRAL ET REGIONAL Action 1.1 : Elaboration et Validation des TDR des structures de gestion de la coopération internationale au niveau central et régional</p>	<p>PNUD</p> <p>MONACO F:30000 D:00169</p> <p>71300 (Local Consultant)</p> <p>5 000,00</p>		
<p>Cibles 4:</p> <p>La mise en place des structures de gestion de la coopération internationale décentralisée au niveau de la DGCL et de 3 régions ciblées est initiée.</p> <p>Au moins un échange en matière de la gouvernance locale et développement locale réalisé</p>	<p>ACTIVITE 2 : METTRE EN PLACE ET OPERATIONNALISER UNE STRUCTURE NATIONALE D'APPUI A LA COORDINATION DE LA COOPERATION DECENTRALISEE Action 2.1 : Réalisation d'un atelier national de réflexion sur le thème de la coordination de la Coopération internationale Décentralisée</p>	<p>PNUD</p> <p>DGCL F:30071 D:00172</p> <p>75700 (Workshop/confér.)</p> <p>11 500,00</p>		
<p>Situation de base:</p> <p>Les engagements du Maroc au niveau international : ODM, déclarations de Paris,...</p> <p>Document de capitalisation du programme Art Gold</p> <p>Document d'évaluation du programme Art Gold</p> <p>Existence de structures de coopération en construction au niveau régionales (Maison de développement et FROCOD)</p> <p>Existence du Réseau Africain des Femmes élues Locales d'Afrique</p> <p>Existence d'une convention de coopération Sud/sud : Maroc, Sénégal, Mauritanie et Gabon</p> <p>Divergence des interventions de la coopération au niveau locale</p>	<p>ACTIVITE 3 : REALISER DES ECHANGES DANS LE CADRE DE LA COOPERATION SUD/SUD (REGION MENA, AFRIQUE) Action 3.1 : Réalisation d'une mission d'échange d'expérience sur le thème de la gouvernance démocratique et du développement local</p>	<p>PNUD</p> <p>DGCL F:30071 D:00172</p> <p>71600 (Travel)</p> <p>20 000,00</p>		
<p>Document de capitalisation du programme Art Gold</p> <p>Document d'évaluation du programme Art Gold</p> <p>Existence de structures de coopération en construction au niveau régionales (Maison de développement et FROCOD)</p> <p>Existence du Réseau Africain des Femmes élues Locales d'Afrique</p> <p>Existence d'une convention de coopération Sud/sud : Maroc, Sénégal, Mauritanie et Gabon</p> <p>Divergence des interventions de la coopération au niveau locale</p>	<p>ACTIVITE 4 : REALISER UN ECHANGE INTERNATIONAL Action 4.1 : Réalisation d'une mission d'échange au profit des Agent de Développement Régionaux</p>	<p>PNUD</p> <p>MONACO F:30000 D:00169</p> <p>71600 (Travel)</p> <p>15 000,00</p>		
<p>Document de capitalisation du programme Art Gold</p> <p>Document d'évaluation du programme Art Gold</p> <p>Existence de structures de coopération en construction au niveau régionales (Maison de développement et FROCOD)</p> <p>Existence du Réseau Africain des Femmes élues Locales d'Afrique</p> <p>Existence d'une convention de coopération Sud/sud : Maroc, Sénégal, Mauritanie et Gabon</p> <p>Divergence des interventions de la coopération au niveau locale</p>	<p>ACTIVITE 5 : PARTICIPER A DES RENCONTRES ET EVENEMENTS REGIONAUX ET INTERNATIONAUX</p>	<p>PNUD</p> <p>MONACO F:30000 D:00169</p> <p>71600 (Travel)</p> <p>30 000,00</p>		
<p>Divergence des interventions de la coopération au niveau locale</p>	<p>ACTIVITE 6 : ELABORER DES DOCUMENTS DE PLAIDOYER DESTINES A LA COOPERATION INTERNATIONALE BASES SUR</p>	<p>PNUD</p> <p>DGCL F:30071 D:00172</p> <p>71300 (Local Consultant)</p> <p>10 000,00</p>		

Absence de répertoires ou base données sur les coopérations au niveau régionale Absence d'une stratégie de Développement dans quelques régions ciblées par le projet	LES PC2 ET DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT PROVINCIAUX ET REGIONAUX				10 000,00 4 000,00
TOTAL Produit 4		105 500,00			
Produit 5: Un dispositif d'assurance qualité, gestion de connaissances, Suivi & Evaluation et de communication du projet est disponible et Indicateurs 5 1. Équipe de projet recrutée et formée en GAR et procédures de gestion NIM 2. Unité de gestion équipée 3- Mécanismes de suivi (Comité de pilotage, comité technique) fonctionnel 4- Plan de communication élaborée Cibles 5 : Le coordinateur national et une assistante adm/fin ainsi qu'un chauffeur sont recrutés et formés sur la GAR & procédures NIM Un plan de communication est élaboré	ACTIVITE 1: METTRE EN PLACE UNE STRUCTURE DE GESTION Action 1.1 : Recrutement de l'équipe de gestion et renforcement de ses capacités; Action 1.2 : Acquisition de l'équipement en matériel Action 1.3 : Réalisation des missions de suivi terrain Action 1.4 : Participation aux revues mi/annuelles ACTIVITE 2: ELABORER UN PLAN DE COMMUNICATION ET REALISER SA MISE EN ŒUVRE	PNUD PNUD PNUD PNUD PNUD	DGCL F:30071 D:00172 DGCL F:30071 D:00172 MONACO F:30000 D:00169 PNUD F:04000 D:00012 DGCL F:30071 D:00172 PNUD F:04000 D:00012	71600 (Travel) 75700 (Workshop/confer.) 71400 (Serv. Contract) 71400 (Serv. Contract) 71600 (Travel)	30 000,00 35 000,00 10 000,00 1 000,00
TOTAL Produit 5		76 000,00			
TOTAL Produits (1, 2, 3, 4, 5)		397 719,63			